



Referenzschreiben für Frank Waldow

Yara International ASA ist ein global tätiges Unternehmen, spezialisiert auf Stickstoff-Chemie. Yara entwickelt Konzepte für eine nachhaltige Landwirtschaft, Industrie und den Umweltschutz. Unsere Düngemittel und Düngestrategien tragen zur Nahrungsmittelproduktion für eine wachsende Weltbevölkerung bei. Unsere Industrieprodukte und Anwendungskonzepte reduzieren Emissionen, verbessern die Luftqualität und unterstützen sichere und effiziente Betriebsabläufe.

Herr Frank Waldow war von Anfang Oktober bis Ende November als HR Interim Manager / HR Consultant für uns tätig und unterstützte mich bei allen HR relevanten Themen innerhalb der Reorganisation der Business Line, Environmental Solutions mit 250 Mitarbeitern in 13 europäischen Ländern. Diese neue Organisation ist am 01.12.2015 erfolgreich „live“ gegangen.

Zu den wesentlichen Aufgaben und Funktionen von Herrn Waldow gehörten insbesondere:

- Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung des Management Workshops „Restrukturierung der Business Line Yara Environmental Solutions“
- Erarbeiten einer „Mitarbeiter Änderungsliste“ und der dazugehörigen HR Aktionsliste
- Erstellen des Informationsschreiben für den europäischen Betriebsrat und die Koordination der Informationspflichten der einzelnen regionalen Betriebsratsgremien
- Wirkungsvolle Zusammenarbeit mit den internationalen HR Kollegen in Bezug auf die sich ergebenden Änderungen bei den jeweiligen Mitarbeitern
- Erstellen des neuen Organigramms
- Erarbeiten eines Kommunikationsplanes
- Beratung in allen personalrelevanten und arbeitsrechtlichen Themen
- Zusammenarbeit mit den internationalen Managern

Herr Waldow hat mich bereits bei Antritt seiner Tätigkeit durch seine flexible und rasche Auffassungsgabe sowie sein offenes Eingehen auf unsere speziellen Aufgaben und Anforderungen überzeugt und sich sehr schnell mit unserem Unternehmensaufbau und den internen Strukturen und Prozessen vertraut gemacht. Dies war umso überzeugender, da es sich hierbei um eine durch Zukäufe und ein Joint Venture sehr komplexe Organisation handelte. Des Weiteren war auch die Vorgabe der Umsetzung zum 01.12.2015 eine sehr große und umfassende Herausforderung.

Herr Waldow analysierte den Ist-Zustand der Anforderungen und Aufgaben sehr detailliert und systematisch, wobei er gleichzeitig immer das ganze Unternehmen und unsere Zielsetzungen im Blick behielt. Seine Ausführungen und Vorschläge zur Umsetzung waren sehr gut nachvollziehbar. Auf diese Weise lieferte Herr Waldow überaus wertvolle Entscheidungsgrundlagen. Der von ihm durchgeführte Workshop lieferte daher auch das Fundament für die neue Organisation.

Beeindruckt hat mich auch sein sehr umfangreiches Fach- und Methodenwissen und seine vorausschauende Arbeitsweise.



Hervorheben möchte ich auch sein ausgezeichnetes Gespür für den Umgang und die erfolgreiche Zusammenarbeit mit den Kolleginnen und Kollegen aller Ebenen und allen Kulturen. Bei dieser Gelegenheit möchte ich auch noch erwähnen, dass sämtliche Unterlagen sowie die Kommunikation in Englisch erstellt bzw. durchgeführt wurden.

Neben der einwandfreien fachlichen Qualifikation zeichnete sich Herr Waldow durch seine ausgeprägte Eigeninitiative, Umsetzungsstärke, Optimismus, Freundlichkeit und hohe Teamfähigkeit aus. Ich halte ihn für eine Position als Interim HR Manager und als HR Projektleiter für bestens geeignet und empfehle ihn jederzeit für eine Beschäftigung in diesem Bereich.

Letztendlich bedanke ich mich bei Herrn Waldow für die hervorragende geleistete Arbeit, die nicht zuletzt dazu beigetragen hat, dass die neue Organisation in der Tat am 01.12.2015 an den Start gegangen ist.

Yara GmbH & Co. KG

Dülmen, 04. Dezember 2015

A handwritten signature in blue ink that reads "T. Koniordos".

Dr. Thomas Koniordos
Head of Business Line Environmental Solutions Industrial